

DELEGACIÓN LATINOAMERICANA DE
LA ASOCIACIÓN AMERICANA DE AUTORIDADES PORTUARIAS (AAPA)

CERTIFICADO DE GERENTE PORTUARIO PROFESIONAL
PPM® LATINO



Tenemos el placer de presentarle el Programa **PPM® Latino**. Las siglas PPM® se refieren a Port Professional Manager (Gerente Profesional Portuario), que es la denominación del Programa que ha desarrollado la AAPA en idioma Inglés en los últimos años. Sin embargo, el PPM® Latino no es la versión en Español de dicho Programa, sino que es un nuevo programa, especialmente dirigido a los profesionales portuarios de América Latina.

El objetivo general del PPM® Latino es el siguiente: Dotar a los Profesionales Portuarios de América Latina de los conocimientos teórico-prácticos y, sobre todo, de las competencias que les permitan afrontar los retos que tienen los puertos en la actualidad.

ALIANZAS ESTRATEGICAS

Este Programa, además del auspicio de la **AAPA**, cuenta con el apoyo metodológico y académico de la **TRAINMAR AMERICAS**, y es parte del programa **GFP – DLI** (Programa de Iniciativas de Aprendizaje a Distancia de la Asociación de Facilitación Global) cuya secretaría es el **Banco Mundial**.

¿A QUIEN VA DIRIGIDO EL PPM® LATINO?

El PPM® Latino está antes de todo dirigido a los directivos y profesionales que laboran en entidades portuarias afiliadas a **AAPA**, sean autoridades portuarias, administraciones portuarias o empresas prestadoras de servicios portuarios.

Inicialmente el programa se dictará en **español** y **francés** y más adelante en portugués e inglés.

LÓGICA DE ESTRUCTURACIÓN DEL PROGRAMA Y OBJETIVOS

Partiendo de la base de los nuevos retos para los puertos en la Era de la Globalización, en particular, las nuevas estrategias de las empresas industriales y comerciales en referencia a la administración de las cadenas de logísticas globales, los puertos deberán redefinir sus estrategias de desarrollo utilizando las herramientas de planeación y prospectiva estratégica.

Es muy importante recalcar que el programa tiene una esencia básica: su sentido estratégico. De hecho, su realización pudiera compararse, de principio a fin, con la realización de un *ejercicio de reflexión estratégica y prospectiva*.

La estructura del programa PPM® Latino ha sido diseñada para corresponder a un Diplomado, una especialidad de postgrado y una Maestría en caso de ser impartidos conjuntamente por una universidad. Sin embargo, *el programa PPM® Latino se orienta*, antes que todo, *hacia los profesionales portuarios* y por lo tanto, *no proporciona como tal ningún aval académico*. El objetivo principal es la adquisición por parte del participante de las competencias portuarias específicas y el reconocimiento por sus pares, los cuales se ven consagrados por la obtención de los distintos certificados del programa PPM® Latino.

El Programa posee **tres certificados**: uno orientado hacia las operaciones y administración portuarias, otro que se divide en dos especialidades de la gestión: mercadeo y finanzas, y el último en planeación prospectiva estratégica que es el que otorga el título PPM® Latino. La denominación de cada certificado corresponde al equivalente universitario de programas de educación formal y de postgrado (diplomado, especialización, maestría). En el futuro, se trabajará en la obtención del aval por parte de algunas universidades prestigiosas. Sin embargo es importante tener en cuenta que en su primera fase el programa va orientado hacia la capacitación de las empresas afiliadas a AAPA y al reconocimiento de sus pares del continente.

El siguiente gráfico, ilustra la estructura del Programa :



ADMINISTRACIÓN DEL PROGRAMA

El Comité de Orientación del Programa estará conformado por el presidente, el anterior presidente y el presidente electo de la Delegación Latinoamericana así como por el Coordinador de AAPA para América Latina, el Director de Trainmar Américas y un representante del Banco Mundial (actuando como la Secretaría del Programa GFP). La coordinación por parte de AAPA le corresponderá al coordinador para América Latina y por parte de Trainmar Américas por su Director.

Desde el punto de vista de la planificación, organización, ejecución y control del desarrollo del Programa, se contará con un Coordinador Académico quien tendrá a su cargo el *Sistema Informático del Aprendizaje a Distancia* y actuará como punto focal, tanto para los participantes como para los tutores e instructores.

La **evaluación final** de los programas y su cumplimiento por parte de los estudiantes, así como el otorgamiento de los títulos, correrá por cuenta de la máxima instancia académica de AAPA, el Comité de Currículo.

CAMINO RAPIDO (FAST TRACK)

En principio, el título de Gerente Profesional Portuario PPM® Latino solamente se otorga a los candidatos quienes hayan pasado por la totalidad del programa (diplomado, especialización y maestría).

Sin embargo debido a la necesidad urgente que existe de capacitar y actualizar a los altos directivos de los puertos latinoamericanos en el sector, *se ha decidido durante un tiempo limitado permitir al acceso directo al último nivel del PPM® Latino (planeación prospectiva estratégica), a los participantes quienes participan en la toma de decisiones estratégicas de su Empresa (Director General y equivalentes y Subdirectores y equivalentes) y que tienen más de cinco años de experiencia en el sector.*

¡ APROVECHE ESTA OPORTUNIDAD

CAMINO INTERMEDIO

Para aquellos ejecutivos portuarios que participan en la toma de decisiones estratégicas de su empresa pero que en la actualidad no cumplen con el requisito de cinco años de experiencia para optar al título PPM® Latino mediante el Camino Rápido o *Fast Track*, se ha contemplado la posibilidad de que quienes en el año 2007 cuenten con dos años de experiencia, puedan optar al título cursando solamente la especialización y la maestría.

MODALIDAD PEDAGÓGICA

El PPM® Latino utilizará la **modalidad pedagógica combinada** (*blended learning*). Los módulos a distancia apuntan a proporcionar los conocimientos específicos mientras los módulos presenciales ayudarán a los participantes en la adquisición de competencias.

Módulos a Distancia

A lo largo del programa el participante contará de manera permanente con el apoyo y supervisión de un **Tutor**.

En línea el estudiante tendrá acceso al **Sistema de Administración de la Enseñanza a Distancia** que le guiará en el proceso de aprendizaje. Será el medio para conocer el esquema o estructura del curso y la secuencia de actividades, para medir sus avances en el aprendizaje, para realizar evaluaciones y tareas y para ponerse en contacto con el Tutor.



Talleres

Los Talleres son actividades de elevado carácter práctico y se dividen en cuatro partes visibles:

- La primera consiste en hacer un resumen de los principales aspectos teóricos, aclarar dudas y recibir retroalimentación del proceso de aprendizaje.
- La segunda consiste en revisar y discutir determinadas tareas que los estudiantes debieron realizar para concurrir al Taller.
- La tercera parte se centra en participar en una simulación donde los participantes actúan como profesionales.
- la cuarta consiste en hacer conclusiones sobre los métodos y herramientas abordados, haciendo énfasis en la utilidad práctica y aplicabilidad a situaciones reales.

Los Talleres tienen una duración de 24 horas (3 días a razón de 8 horas cada uno). Se considera que, por ser de fácil acceso, los Talleres se realizarán en un lugar fácil de acceso, el cual se informará oportunamente.



CURRÍCULO DEL CURSO DE PLANEACION PROSPECTIVA ESTRATEGICA

(PPM® LATINO MEDIANTE LA MODALIDAD FAST TRACK)

En la actualidad se está ofreciendo solamente el certificado sobre Planificación Prospectiva Estratégica al cual únicamente se permite el acceso a los interesados quienes participan en la toma de decisión estratégica de la empresa. Al final se otorga el título de Gerente Portuario Profesional PPM® Latino aprovechando la modalidad del Camino Rápido (Fast Track).

El Currículo contempla la realización de 10 módulos que se relacionan a continuación en orden de dictado:

1. Introducción.
2. Administración de Cadenas Logísticas Globales
3. Análisis Sistémico del Entorno Competitivo
4. Juego de Actores
5. Elaboración de Escenarios
6. Aplicación de la Caja de Herramientas de la Prospectiva Estratégica (Taller)
7. Sistemas de Seguridad y Aseguramiento de la Calidad
8. Elaboración de Opciones Estratégicas
9. Panel de Control Prospectivo
10. Establecimiento, Implementación y Control de la Estrategia (Taller)

Adicionalmente el participante deberá asistir a por lo menos dos seminarios del PPM® tradicional de AAPA, siendo uno el Programa de Entrenamiento Gerencial sobre Terminales Marítimos y el otro la Conferencia sobre Administración Ejecutiva (en su versión tradicional o en su adaptación para América Latina y el Caribe).

Finalizado lo anterior, **para poder optar al título PPM® Latino**, el candidato deberá presentar a consideración del Comité de Currículo de AAPA un **Trabajo Investigativo** personal y original que contribuya a aumentar sus conocimientos acerca de la administración portuaria.

DURACIÓN

Se diseñó cada Módulo para que tuviera una duración (sin incluir tiempos de estudio independiente y de realización de tareas, ejercicios y pruebas) de 24 horas lectivas en caso de implementarse bajo una modalidad presencial. Esta cifra coincide con el promedio de la duración de asignaturas en programas de postgrado (tres fines de semana de 8 horas cada uno o una semana completa de dictado a razón de 4 horas diarias o cualquier combinación que sea conveniente).

En total, **los diez módulos del programa de planeación prospectiva estratégica para poder optar al título PPM® Latino, representan unas 240 horas lectivas y se considera que se pueden realizar al ritmo de un modulo por mes**, lo que indica que su duración sería de un año aproximadamente **incluido el trabajo investigativo**.

Cuando entren en funcionamiento, la duración del diplomado y de la especialización será de entre cuatro y cinco meses cada uno, lo cual indica que la duración del programa completo sería de dos años aproximadamente.

EVALUACIONES

En el desarrollo de los *módulos a distancia* se incluyen **evaluaciones puntuales** (quizz, análisis de casos, etc.) relacionadas con los diferentes bloques. Igualmente, al final de cada módulo se incluye una **Tarea Final**, la cual, en ese caso, se traduce por resultados que deben llevar los estudiantes al concurrir a los Talleres.

Para los dos talleres, **las evaluaciones puntuales** se centran en el cumplimiento por parte de los estudiantes de varias tareas que se orientan en los mismos, así como, la **evaluación del desempeño general** de cada estudiante y su nivel de participación.

TRABAJO INVESTIGATIVO FINAL.

Después del último taller el participante dispondrá de 60 días para la elaboración del Trabajo Investigativo Final, el cual, una vez aprobado por el Comité de Currículo de AAPA, será de propiedad de la asociación.

GRADUACION Y ENTREGA DE DIPLOMAS

Los participantes que hayan obtenido resultados satisfactorios en su Trabajo Investigativo Final, obtendrán por parte del Comité de Currículo de AAPA el título de **PPM® Latino**, el cual se les entregará en ceremonia especial durante la más próxima Convención Anual de AAPA.



INSCRIPCIONES Y MATRICULAS

YA SE ENCUENTRAN ABIERTAS LAS INSCRIPCIONES PARA EL CURSO SOBRE PLANEACIÓN PROSPECTIVA ESTRATÉGICA MEDIANTE LA MODALIDAD FAST TRACK QUE INICIARÁ A MEDIADOS DE 2006.

El programa completo iniciará el año 2007 en fechas que se informarán oportunamente.

Solicitudes

Las inscripciones se realizarán únicamente *on-line* enviando el Formulario de Inscripción (disponible en línea) al Comité Académico del Programa en la dirección: jpalacio@aapa-ports.org con copia a ppmlatino@trainmar.com

Igualmente deberán adjuntar:

- Hoja de Vida (Curriculum Vitae),
- Copia de los títulos universitarios que posee,
- Certificación que haga constar el cargo que ostenta dentro de la entidad portuaria donde labora y tiempo de permanencia en la empresa,
- Certificación de empresas y cargos anteriores, mencionado el tiempo de permanencia.

Selección de los cursantes

El Comité Académico del Programa será el único encargado de realizar la selección los cursantes con base en las personas inscritas

Matriculas y Pagos

Las personas seleccionadas por el Comité académico como cursantes deberán efectuar el pago de la matrícula en el plazo estipulado; una vez que el pago se haya materializado, la persona queda matriculada y se da de alta en el Sistema de Administración Académica del Programa.

El costo de la matrícula tiene dos componentes:

- Derecho a participar como cursante en los módulos a distancia del **curso de planeación prospectiva estratégica** (PPM® LATINO MEDIANTE LA MODALIDAD FAST TRACK): **1,500 USD/ persona.**
- Derecho a participar en los dos Talleres presenciales programados: **500 USD/ persona por cada taller.**

La matrícula de los dos seminarios tradicionales de AAPA en Estados Unidos cuenta con un descuento del 50% para los cursantes del PPM® Latino.



A partir de la cuarta matrícula por parte de una misma entidad se otorgará un descuento del 15% sobre las matrículas por encima de ese umbral. Ese descuento pasa a 25% por encima del umbral de diez matrículas.

MAYOR INFORMACION

Información detallada sobre éste programa está disponible en los siguientes sitios:

AAPA: <http://www.aapa-ports.org/>
 TRAINMAR: <http://www.trainmar.com>

Para cualquier aclaración o ampliación sobre el particular pueden comunicarse con el coordinador para América Latina de AAPA, Julián Palacio jpalacio@aapa-ports.org teléfono + 57-1-5231523 Bogotá, Colombia.